



COVID-19:n luoma kassakriisi

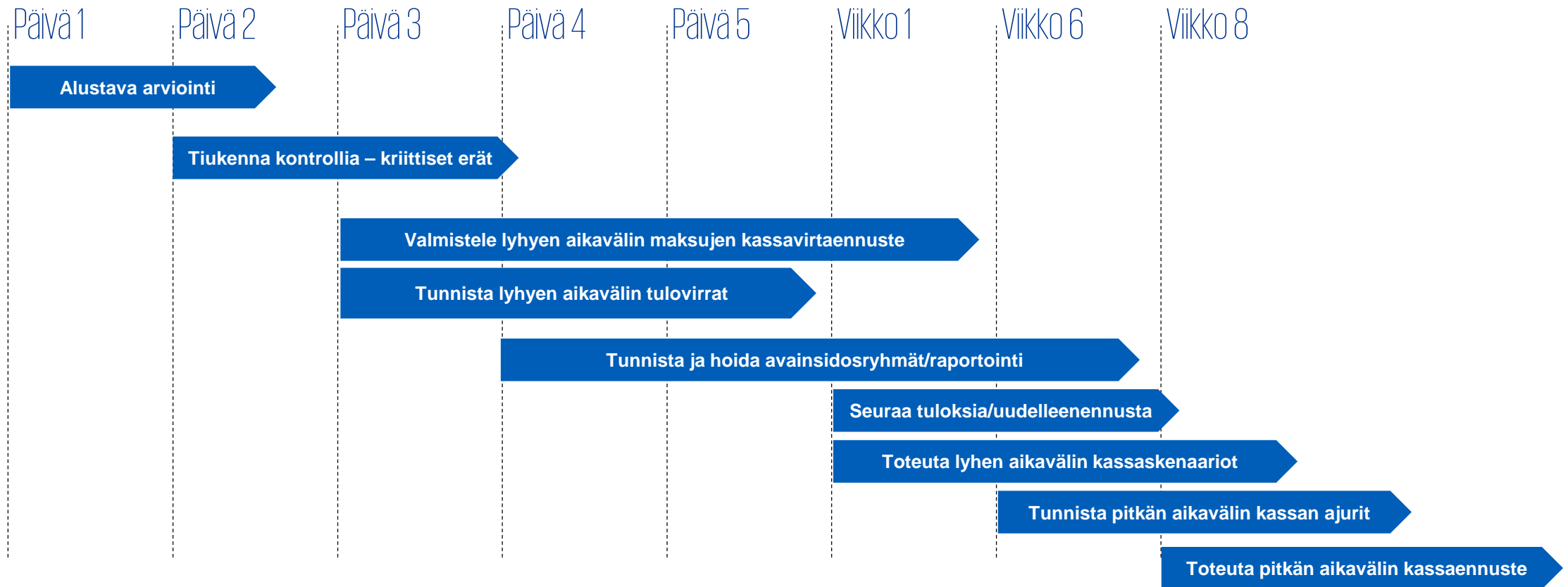
KPMG:n Restructuring-palvelut

Huhtikuu 2020



Kassanhallinta kriisin aikana

- Käytännön lähestymistavat ja alustat nopeaan etenemiseen.
- Soveltuvat menet, joita on jo testattu eri toimialueilla ja kriisiasteilla.



Miten varautua COVID-19 aiheuttamiin negatiivisiin seurauksiin

1 LIKVIDITEETTI & KASSANHALLINTA

Testaa ennustamisen (esim. lyhyen aikavälin kassavirrat) ja raportoinnin vahvuutta

Kassavirtojen vakauttaminen

Kehitä tiukka kassavirran hallinta

2 SIDOSRYHMÄ-NEUVOTTELUT

Suunnittele neuvottelustrategia keskeisten sidosryhmien suuntaan

Neuvottelut rahoittajien (pankit jne.) kanssa kovenanttien ja uudelleenrahoituksen suhteen

3 PARANNUKSET KÄYTTÖPÄÄOMAAN

Tunnista vapautettavissa oleva käyttöpääoma

Luo suunnitelma käyttöpääoman vapauttamiseksi

Toteuta käyttöpääoman vapauttaminen

4 ARVIOINTI & VAKAUTTAMINEN

Arvioi lyhyen aikavälin likviditeetti

Suorita vakavaraisuustesti (Jos soveltuva)

Kehitä sidosryhmäkarta

Sovi seuraavista askeleista sidosryhmien kanssa

Arvioi lyhyen aikavälin mahdollistajat & riskit vakaudelle

5 VAIHTOEHTOJEN LÄPIKÄYNTI

Tarkista suorituskyky, johtaminen & strategia

Arvioi liiketoimintasuunnitelma

Mahdollisten lopputulemien skenaariot

Selvitä liiketoiminta- ja yritysfiisiovaihtoehtoja

Tunnista soveltuvat uudelleenjärjestelymahdollisuudet

6 RATKAISUJEN KEHITTÄMINEN

Nopea kustannussäästösuunnittelu

Sidosryhmien yhdenmukaistaminen & toteutuksen suunnittelu

Päivitä varautumissuunnitelma

Vaihtoehtojen yhdenmukaistaminen sidosryhmämuutoksiin

Uudelleenrahoitus ja potentiaalisen uusmerkinnän suunnittelu

7 TOTEUTUS & VALVONTA

Suunnitelmien toteutus

Valvo jatkuvasti liiketoiminnan suorituskykyä

8 OPERAATIOIDEN YMPÄRIKÄÄNNÖS

Hae lukujen takaa ymmärrys todellisista kustannus- ja arvoajureista

Luo alusta suorituskyvyn parantamiselle

9 VARAINKERÄYS / OMISTUKSIEN MYYNTI

Analysoi nykyinen rahoitusrakenne ja reagoi proaktiivisesti

Optimoi liiketoimintaportfolion suunnittelu

Suorita Due Diligencea, valuaatioita ja tarjoa datalle tilaa, kun on pakko



on palveluksessanne näiden kaikkien avainasioiden kanssa



KPMG:n yrityssaneerauspalvelut

KPMG:n palvelut yrityssaneerauksessa

- Saneeraushakemuksen laatiminen
- Yrityssaneerausmenettely
- Valvojan tehtävät
- Vaihtoehtoiset saneerausohjelmaehdotukset
- Nopeutettu saneerausmenettely

Miksi KPMG:n hoitama yrityssaneeraus?

- KPMG:llä selvittäjän käytössä monipuolinen asiantuntemus liiketoiminnan tervehdyttämiseen mm.
 - Taloushallinnon asiantuntijat
 - Työoikeusjuristit
 - Rahoitus- ja vakuusjuridiikan asiantuntijat
 - Rakennejärjestelyasiantuntijat
 - Veroasiantuntemus
 - Liikkeenjohdon strategian asiantuntijat
- Kokonaisvaltainen liikkeenjohdon huomioiminen yritystoiminnan tervehdyttämisessä
- Digitaaliset työkalut

Tunnistamme monipuolisen tiimin osaamisella liiketoiminnan elinkelpoiset osat, keskitymme löytämään oikeat ratkaisut toiminnallisen sopeuttamisen näkökulmasta ja parannamme saneerauksen onnistumisen edellytyksiä.



Ota yhteyttä

Hanna Henell

hanna.henell@kpmg.fi

040 525 7081

Veli Suortamo

veli.suortamo@kpmg.fi

040 501 3936

joensuu@kpmg.fi



© 2020 KPMG Oy Ab, a Finnish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.